

三天两课解码高质量发展密钥

民营企业素养能力提升班问道新昌诸暨探寻智造新路

“聚焦单品，才更有规模，见小曰明，做小才更有穿透力，企业才能更好地生存发展。”

“每一家企业都见证了时代变迁，新思想、新模式、新技术给我们带来震撼的同时，每一个细节都值得我们去探究、去学习。”……6月26日晚，在民营企业素养能力提升班微信群里，一场火热的讨论将市工商联组织的赴新昌、诸暨考察活动推向高潮。

在短短3天的行程里，除了聆听名师授课以外，民营企业企业家们马不停蹄地走访了5家行业标杆企业，深入学习当地企业的创新理念和发展战略，并通过专题授课、座谈交流等形式，找差距、学经验，比优势、挖潜力，努力探寻民营经济高质量发展的新思路、新方法。



考察团参观新昌县智能装备小镇

新昌启示：山区县的黑马逆袭靠什么？

考察团的首站是新昌。一个40万人的小县城，十余年间从贫困县跻身全国百强县，孵化出了15家上市公司，以黑马姿态强势崛起。

新昌因何而“昌”，又为何向“新”而行？带着这些问题，考察团先后走进浙江中财管道科技股份有限公司（以下简称“中财管道”）和万丰奥特控股集团有限公司（以下简称“万丰集团”）。

排水管道有多少科技含量？和普通人家一样，考察团成员对排水管的认识存在一些误区。然而，通过参观中财管道的未来工厂，民营企业企业家们发现，事实并非如此。

在中财管道的一个生产车间内，考察团成员看到，现场只有寥寥几名工人，一辆辆AGV自动导向小车穿梭其中，完成对产品的收入、搬运、入库等工作。据中财管道相关负责人介绍，近年来，该公司每年投入近5000万元进行数字化改造，同时引入了浪潮GS系统，不仅能自动进行订单汇总、统一排产，而且能迅速感知供应链上游的变化，随时调整生产计划。

“原来，一根普普通通的排水管也能‘插上’大数据和人工智能的‘翅膀’。”浙江喜泽荣制漆有限公司副总经理潘泽荣感慨道，从机械化替代到智能化改造，车

间的演变见证了制造业的飞跃。他认为，未来工厂模式应该成为所有制造业企业追求的目标。

当前，低空产业是新质生产力的代表。早在10年前，万丰集团就开始布局低空产业。如今，该集团已成为中国通用航空产业和低空经济领域的佼佼者。“我们拥有近20款机型和多款发动机的知识产权，涉及教练机、私人消费机、特殊科目飞机等。电动垂直起降航空器（eVTOL）研发工作也在持续开展。”该集团相关负责人说，当地越来越多的企业抢抓机遇，竞逐低空产业，形成了以万丰集团为通用航空龙头、细分

领域的民用无人机企业紧随其上的良好态势。

“发展新质生产力，既有迫切的需求，也有清晰的路径。”市工商联（总商会）主席（会长）徐步云说，“八山半水分半田”的新昌是典型的山区县，有着土地资源有限、交通不便等现实问题。这些劣势与永康一样，甚至有过之而无不及。然而，新昌“追风”不“跟风”，紧紧依靠“科技创新”这个关键变量，以发展新质生产力为牵引，大胆探索实践新时代县域创新发展新路径，最终走出了一条科技强、产业优、生态好的高质量发展之路，值得我市学习借鉴。

诸暨实践：智造深井与生态织网殊途同归

诸暨，是一座受到古越文化浸润，又历经“枫桥经验”淬炼的活力之城。考察团聚焦当地产业转型升级的实践，探访了万安集团有限公司（以下简称“万安集团”）和海亮集团有限公司（以下简称“海亮集团”），解码这两家企业在时代浪潮中破局跃升的深层逻辑。

步入万安集团的智能驾驶系统检测车间，这里没有机器的轰鸣，只有精密仪器运行的细微蜂鸣和闪烁的指示灯。在核心检测区，数台六轴机械臂正对毫米波雷达模块进行360度无死角的标定测试。高精度转台上，激光测距仪以微米级精度反复验证雷达探测距离与角度的

稳定性。

“转型升级的核心在于‘智’与‘联’的突破。”现场的工程师指着一套自主研发的线控底盘系统向考察团成员介绍，“过去，车辆制动依赖机械液压，如今靠电子信号就可以实现毫秒级精准控制。我们每年的研发投入占营收比例超过6%，终于在核心算法与车规级芯片应用上取得了突破。”

正是这种对核心技术的执着，让万安集团在激烈的市场竞争中稳立潮头，其智能驾驶系统已进入多家头部新能源汽车供应链。

走进海亮集团，考察团的目光被其产

业布局的广度与深度所吸引。在精密智造基地，高度自动化的铜管生产线令人惊叹。工作人员介绍：“传统铜加工是‘火炉经济’，我们通过熔铸工艺革新与智能化控温，单位能耗下降超30%。如今，绿色低碳成为海亮铜材赢得市场的‘通行证’。”

海亮集团战略的精彩之笔，更在于其依托雄厚制造根基向教育、环保等民生领域的开拓。海亮集团相关负责人演示了其智慧教育云平台：“我们整合优质教育资源，运用AI精准诊断学情，让优质教育借助科技力量跨越地域鸿沟。而环保板块聚焦有色金属循环利用，正推动产业链条向‘城市矿山’绿色开采延

伸。”据悉，近年来，基于核心能力的有机延展，海亮集团正积极构建协同共生的产业生态圈。

“万安集团是在专业领域深挖一口井，海亮集团则是在多元生态中织就一张网。路径虽异，其魂相通，皆是以科技创新为骨，以市场需求为脉。”一名考察团成员总结道。

诸暨市工商联负责人进一步点明内核。他说：“诸暨是‘枫桥经验’发源地，讲求的是精准化解矛盾、凝聚共识。企业转型同样需立足自身禀赋，精准识变、科学应变、主动求变，在各自赛道里锻造难以替代的硬核实力。”

名师指路：开拓创新激发人才动能

考察期间，浙商研究领域著名专家胡宏伟和北京零点有数数据科技股份有限公司董事长袁岳，分别作《宏观经济趋势与民营经济应对——永康产业发展的新方位》《基于新质生产力的民营经济创新发展逻辑》主题授课。

胡宏伟剖析了永康五金产业在复杂国际环境下的新方位。他说，永康需明确抉择方向，开拓新兴产业，持续擦亮“中国五金之都”这块金字招牌，发展高科技产业与应用，推动产业数智化与国际化。他同时指出，人的现代化是区域经济坐标的关键。要通过双向开放吸引

“天下人”来永康，促进以人为核心的生产力要素自由流动组合。此外，国际化是必由之路，产品全球化与视野全球化缺一不可，国际化与“二次本土化”结合将成为趋势。

袁岳深入阐释了新质生产力作为民营经济高质量发展核心动力的内涵。他说，新质生产力不仅指科技创新，更涵盖技术革命性突破、生产要素创新性配置及产业深度转型升级。袁岳表示，发展新质生产力并非抛弃传统产业，而是通过新技术赋予传统产业高端化、智能化、绿色化。他强调，打通束缚新质生产力

发展的堵点卡点，亟需深化经济体制和科技体制改革，构建教育、科技、人才的良性循环。

“打造世界五金之都，需要开放包容、产业协同，更需要提升企业家格局认知。企业端需缩短产品与产业链开发整合周期，形成协作分工的矩阵。政府端需引进专家顾问精准把脉，提升永康五金区域经济势能。”浙江信源电器制造有限公司董事长李坚忠分享了自己感悟。

两位专家还不约而同强调了青年企业家的关键作用。胡宏伟认为，作为数字时代“原住民”，青年企业家年轻化、国

际化、数字化的特质使其在转型中占据优势，相信并尊重他们的无限可能性是企业与“人”升级的关键。袁岳指出，新质生产力的发展需要战略与应用型人才支撑，而青年企业家正是生力军。

“正如两位专家所言，科技创新是高质量发展的引擎，更是传统产业突围关键。数字化转型不是选择题，而是必答题。我会把这次考察过程中所学所悟带回企业，在转型升级中探索实践，真正把知识转化为生产力。”浙江浙南电器有限公司总经理胡路遥道出了所有考察团成员的心声。

融媒记者 程明