

高水平



2024企业可持续发展项目(SCORE)启动仪式现场 融媒记者 卢斌 摄



7月10日,永康市企业可持续发展项目(SCORE)启动仪式在市融媒体中心举行。与会的领导专家、SCORE试点企业负责人及本地辅导员齐聚一堂,共同探索企业可持续发展项目(SCORE)的永康实践。

发展新质生产力

领导专家为 SCORE 建言献策

启动仪式由应急管理部国际交流合作中心副主任印明钰主持。

会上,市委常委、副市长王斌致欢迎词。他表示,SCORE试点工作,是永康应急体系、安全生产工作发展道路上的一次宝贵机遇。希望企业以此次试点为契机,深入发掘内部动力。同时希望本地 SCORE 项目辅导机构、单位能够引导属地企业积极参与 SCORE 项目,做到安全责任、管理、投入、培训和应急救援“五到位”,提升企业安全生产现场管理水平,打造一批安全样板企业,通过机制创新、技术创新为我市安全生产工作提质赋能。

应急管理部安全生产监察专员尚文后指出,多年的实践证明,SCORE能够有效提升企业安全管理水平和竞争力,促进以人为本的管理文化,实现经济效益与社会效益的双重提升。希望永康通过试点工作,准确把握 SCORE 的核心要素,

打造一批典型企业,培育一批中坚力量,同时发挥好样板企业的辐射和示范作用,更好地促进企业可持续发展。项目实施单位要按照有关规范要求,结合永康实际,将 SCORE 作为安全服务管理的重要内容,引导和鼓励企业主动参与试点工作,同时结合监管执法工作,不断探索安全执法服务的创新模式。

国际劳工组织中国和蒙古局局长李昌徽对永康入选 SCORE 项目试点表示祝贺。他说,浙江是一个私营经济充满活力和拥有根深蒂固的创业文化的省份。SCORE 项目中辅导员“一对一”对接企业的培训方式非常适合中小微企业。相信 SCORE 项目将成为提高永康中小型企业职业安全与健康、体面工作和生产效率的宝贵工具。

省应急管理厅党委委员、副厅长陈三强指出,2015年以来,SCORE在浙江多地落地实

施,取得良好成果,今天再次把试点任务交给浙江,充分体现了应急管理部、国际劳工组织对浙江的关心和厚爱。希望永康珍惜此次试点机会,系统学习 SCORE 项目在浙江十年试点的工作经验,强化组织、资金、人才等保障,加大体制创新力度,充分发挥示范和引领作用,加快创建一批示范企业,以点带面做好试点工作,让更多中小微企业了解 SCORE、认可 SCORE、参与 SCORE、发展 SCORE。

市应急管理局党委书记、局长应四勇表示,将按照应急管理部、省应急管理厅提出的建设试点要求,紧扣“常态化构建安全生产强基固本体系”主题主线,有效衔接安全生产治本攻坚三年行动方案,充分激发产业体系健全、工业根基深厚、中小企业并存、制度体系完备等优势,认真谋划、科学布局,扎扎实实、奋力推进 SCORE 项目试点工作落实落地,打造“永康样板”。



第一批企业可持续发展项目企业参会人员合影



SCORE专家辅导员进行企业基线调研示范

什么是 SCORE

企业可持续发展项目(SCORE)是由国际劳工组织提供的全球性管理培训和咨询项目,旨在提高企业特别是中小型企业的工作效率和工作条件。SCORE帮助企业建立良好的工作场所合作关系,激发员工积极性、主动性和创造性,重塑企业管理基础,全面提升管理能力和水平,在改善工作条件、实现体面劳动的同时,增强企业生产力和竞争力。

SCORE 目的
通过工作场所合作,实现生产力提高。

SCORE 理念
只有建立工作场所和谐的生产关系,才能激发员工的积极性、主动性、创造性,产生内生动力,提高生产力,实现安全可持续发展。

SCORE 目标
帮助企业将员工团结在共同的目标下,并且让所有员工都参与到持续改进的过程中——在工作场所建立起有效的尊重、信任和沟通机制。

SCORE 管理要点
员工能够得到尊重、信任;员工的建议能够及时得到回应;员工的付出能够得到相应的回报;员工的申诉能够及时得到重视和解决。

SCORE 特点和优势
实践性、可操作性极强,以学员为中心的培训,以问题为导向的现场辅导,立刻使企业全体员工广泛认同、形成共识,迅速走上改进之路;基于世界级企业采用的精益制造方案,提供了广泛而实用的管理工具、方法和举措,拿来即用,效果立刻显现;国际劳工组织开发,全球推广,可以助力企业管理获得国内外、相关各方认可,助推企业成长为全球供应链体系供应商。

2014年以来,原国家安监总局与国际劳工组织合作在我国企业推行 SCORE 管理方法,以 SCORE 管理提升推动安全生产工作,先后在四川省、浙江省、北京市、山东省 1800 多家企业试点应用,取得了显著成效。企业在工作场所改善、隐患排查整改、安全文化建设等方面明显提升,事故发生率大幅下降,员工参与安全管理的积极性、自主性明显增强。

多措并举有序推进 SCORE 落地落实

今年4月底,国际劳工组织正式授权应急管理部国际交流合作中心开展企业可持续发展项目(SCORE)培训、辅导和认证资格,为企业提供系统化服务和指导,标志着 SCORE 在中国进入新的发展阶段。应急管理部国际交流合作中心十分重视 SCORE 的应用推广,希望其在中小微企业管理中发挥积极作用。2024年,全国仅有两座城市开展 SCORE 试点工作,永康是试点之一。

据了解,为推动 SCORE 在永康落地落实,市应急管理局立足工作职责,坚持服务靠前,多措并举、精准施策,积极开展形式多样、内容丰富的宣讲和培训活动——

3月26日,召开创建 SCORE 服务体系推进会,对 SCORE 项目实施方案的细节进行交流讨论,加强顶层设计,确保 SCORE 项目高效推进;

4月,召开 SCORE 项目介绍会,宣讲项目核心理念、实施计划等;

5月30日—31日和6月4日

—6日,举办两期培训班,由国际劳工组织 SCORE 辅导员贾宏伟对本地辅导员和相关镇(街道、区)安监人员进行 SCORE 项目工作场所合作模块、授课技巧与文件使用规范培训及试讲演练指导培训;

6月5日,组织8个镇(街道、区)的分管领导、业务科室负责人和80余家规上企业召开 SCORE 项目宣贯会,鼓励企业积极探索,争取打造“永康范本”;

6月12日,召开永康市企业可持续发展项目(SCORE)总结会暨工作部署会,扎实推进进企走访宣传工作;

7月1日—2日,举办2024年第一批 SCORE 项目企业集中培训;

7月3日,开展企业基线调研示范,确定企业当前的运营与管理模式和主要绩效指标;

7月4日—5日,举办2024年第二批 SCORE 项目企业集中培训。

应四勇表示,目前永康已将 SCORE 纳入安全生产治本攻坚三年行动,力争在3年内建

成 SCORE 辅导员中心,组建本地辅导员队伍,培育100家以上具有示范引领作用的 SCORE 应用中小微企业。

接下来,我市将分批次开展企业集中培训和现场辅导示范,组织辅导员入企辅导,助力企业高效推进 SCORE 运行培训、辅导、创建,并采取“一对一”的方式开展针对性辅导服务。通过定期召开协商会议、共同制定政策文件等方式,形成部门合力,探索出台 SCORE 项目激励政策和相关衔接机制,为参与 SCORE 项目的企业提供政策保障,引导更多中小微企业主动采用 SCORE 方法做好安全生产工作,破解中小微企业安全生产“不会管”“不敢管”“不愿管”难题,帮助企业在工作场所建立有效的尊重、信任和沟通机制,让所有员工都参与到持续改进的过程中,推动企业管理由“被动式接受”向“主动式参与”转型,并在全员参与的过程中提升企业本质安全,为打造世界五金之都提供更多保障。



工作部署会



辅导员培训班开班



企业宣贯会



试点企业培训现场



定期调研实施情况