“群众跑’变‘干部跑”“群众议’促‘群众筹”
龙山镇‘桥东经验’唤醒共富梦

“我们这么快就拿到了新房子的不动产权证，多亏了村干部。”6月13日上午，在龙山镇首届‘邻里节’暨不动产权证颁发仪式现场，村民从村干部手中接过红彤彤的不动产权证，笑容灿烂。当天，共发放了金竹苑、邻溪苑区块109本不动产权证。

而这只是龙山镇‘桥东经验’的一个缩影。从“群众跑’到‘干部跑”，从“个人担责’到‘干部兜底”，从“个人筹资’到‘集体借贷”，从“先拆后建’到‘先建后拆”，从“集体上门拆’到‘村民自己拆”……桥下东村以500万元启动资金撬动总价值1.5亿元的金竹苑、邻溪苑、虹明小苑三大农房改造项目，可安置农户216户，累计腾出发展空间3.2万余平方米。坚持依法依规、合情合理，秉持公开透明、公平公正，“桥东经验”正逐步唤醒共富之梦，桥东蝶变正值‘风起’之时。

▲现场发放不动产权证
◀拔地而起的新房子

“干部跑’搭起干群连心桥 “干部兜’调动村民积极性

“我们一次也不用跑，村干部就帮我们办好了所有手续，真的很省心。”领到不动产权证的村民朱长江告诉记者。

“村干部在行政服务中心待了三天，帮109户农户顺利办好了不动产权证。”龙山镇人大副主席、桥下东村党支部书记朱文哲说。

据了解，自农房改造工作启动以来，桥下东村成立了由村党支部书记任组长、村两委成员为组员的农房改造工作领导小组。

从有的放矢组建农房改造政策宣讲团，到蹲点窗口为村民代办不动产权证……秉着干事为民、一心为公的原则，领导小组不断推进农房改造工作，搭建干群连心桥，把每件事都做到了村民的心坎上。

其间，如何调动村民的积极性？桥下东村给出的答案是‘责任干部兜，福利提前享”。该村积极探索解题思路，村集体与参与农房改造的村民签订拆除协议，允许村民交房后再腾空、拆除旧房，变‘等房住”为‘有房住”，大大提升了村民的安全感和获得感。新房子建成交付后，村集体全力做好兜底保障服务，实现从“集体上门拆’向“村民主动拆’的转变，极大提升了拆除效率。

截至目前，桥下东村累计拆除占地面积9700余平方米、建筑面积3万余平方米的置换旧房和闲置房。

“群众议”砌牢权力“阳光房” “群众筹”盘活资金蓄水池

“有意见我就跟村务合规小组反映。对我们的意见，村干部都非常重视。”提起桥下东村开展的‘群众议”，村民朱起金连连竖起大拇指。

农房改造工作千头万绪，如何长效巩固改造成果？桥下东村这样做 共商共建带来群策群力。

记者了解到，桥下东村探索建立了村务合规机制，组建村务合规小组，由市检察院龙山检察室负责人担任指导员，聘请两名律师担任合规员，推选若干名村民代表、党员代表、群众代表为组员，参与农房改造全过程，对招标是否合规、安置是否合理等内容进行合规审查，全面摸清群众诉求，广泛听取群众意见，砌牢权力‘阳光房”。同时，在项目谋划阶段，该村召开5次村务联席会议、4次村民代表大会，确保民心所向。截至目前，合规小组提出合理化建议15条，助推安置工作平稳有序开展，实现全过程零投诉、零上访、零纠纷。

在村集体缺乏有效抵押物、农房改造启动资金筹措难的情况下，桥下东村如何实现既定目标？为此，在‘群众议”的过程中，该村积极探索向本村村民筹资的‘群众筹”方式，盘活资金蓄水池，并在后续采用房地产项目预售模式，有效提升资金周转率，确保农房改造项目顺利推进。

金竹苑项目启动初期，桥下东村公开向村民筹资，村民踊跃参与，两小时便筹得资金1000万元。

同时，针对部分村民改造意愿强烈但资金不足的难题，村集体出面协助村民解决贷款难题。截至目前，已有20余户农户顺利从银行贷款。

将资源变资产、资产变信心、信心变‘真金”，桥下东村走出了一条集体增收、村民增信、乡村增色的新路子。

融媒记者 陈宏宇