

统筹条块力量 打通“神经末梢” 花街镇创新网格智治模式

生态宜居、政务通畅、乡风文明如今，一幅平安和谐的智治图景正在花街镇徐徐展开。近年来，花街镇不断探索数字化基层治理新模式，积极运用网格解好基层治理方程式，打造新时代基层智治新样板，激活基层治理的一池春水，为全镇高质量发展提供强劲动力。

四平台 整合 智治条块力量

有很多货物撒落在330国道往金华方向的绿地生态园前公路上，占用了一部分车道。近日，花街镇湫溪村第二网格网格员在日常巡查时发现交通安全隐患，随即通过掌上基层移动终端上报，系统将信息流转至网格长。不到两分钟，网格长上报给综合信息指挥室，综合信息指挥室研判后立即联系相关部门予以处理。整个过程高效有序。

这是花街镇深化推进基层治理四平台建设的一个生动缩影，也是花街镇推进全域智治的一部分。

构建富有活力和效率的基层治理体系，关键在于健全整体联动的协同机制。

据悉，作为141体系的一大版块，基层治理四平台系统由党建统领、经济生态、平安法治、公共服务这4个功能性平台组合而成，通过强化纵向、横向协调统筹和平台内外力量整合，实现业务多跨协同、高效办理。日常工作由各平台承担，复杂工作平台间统筹，跨平台、跨层级的重点工作、重大项目实行专班攻坚，缓解了基层治理中基础数据乱、指挥层级多、处置力量散等难点痛点。

今年，花街镇作为基层智治金华市混合型试点乡镇，先行先试、探路领跑，统筹条块力量、优化资源配置，全力推动141体系迭代升级。

据介绍，第一个1即社会治理中心，对应乡镇层级就是综合信息指挥室。记者走进花街镇综合信息指挥室时，只见蓝色大屏幕上的数据实时刷新，全域关键指标一目了然。4即基层治理四平台，自上线以来，花街镇基层治理四平台运转高效顺畅，在基层治理中充分发挥作用。第二个1即基层网格，花街镇优化网格设置，延伸基层触角，不断打通联系和服务群众的最后一百米。

融媒记者 应柳依
融媒见习记者 张曼欣



网格员开展入户排查工作



网格员培训现场

▼ 巡护员开展山林巡护工作



综合信息指挥室智能大屏 ▼



“一张网”兜起大小民生事

在花街镇，有这样一群人，他们穿梭在村头巷尾，承担着政策宣传、信息采集、治安巡查、隐患排查、便民服务、纠纷协调等工作职责，凝聚起网格合力。他们就是织密全镇基层治理一张网的花街镇网格团队。

基层工作千头万绪，如何破解治理难题，创新治理理念与思路，是基层智治抛出的课题，也是提升基层服务能力和服务水平、提高群众幸福感和获得感的关键所在。围绕这一课题，花街镇将工作触角延伸到点，聚焦网格设置优化，将原先42个网格重新划分为82个，配齐配强网格员1035人，制定花街镇网格管理机制、花街镇专职网格员管理考核细则等制度，构建起横向到边、纵向到底、无缝隙全覆盖的网格化管理机制，基层治理底座进一步夯实。

同时，花街镇定期开展网格员培训，着力提升网格员的业务水平和专业能力。如今，一支素质过硬、战斗力强、作风优良的网格尖兵正在花街镇大小民生事中发挥堡垒作用，合力跑出基层

治理加速度。

不仅如此，花街镇还积极探索网格团队积分制，推行网格协商周，编制网格议事协商本，增强团队协作意识，改变网格员在做、网格长在看 的局面，并打破村域边界，探索网格组团轮值，联合开展治安巡察、清村扫楼、交通劝导等活动，调处各类矛盾纠纷321起，访源等同比下降20%以上，预计全年缩减开支12万元以上。

网格员的巡查，确实解决了很多安全问题。近段时间以来，花街镇不少村民切实感受到了网格优化带来的明显改变。花街镇密织智慧网格，打通基层治理神经末梢，大大提升了村民的安全感与获得感。

值得一提的是，这一治理模式在疫情防控、防汛防台等工作中也得到了很好的检验。花街镇按照50户-80户作为应对突发紧急事件的最小作战单元，将网格细化为232个微网格，不断提升基层治理的颗粒度和精细度。网格重平时治理、微网格重战时服务。在战

时，微网格员将履行冲锋员、战斗员、攻坚员职责，在突发灾害、重大公共卫生事件等工作中，协助做好人员核查、管控和服务等工作。为进一步畅通作战体系，提高网格实战灵敏度，花街镇构建镇级战时综合信息指挥室、村级战时指挥室、村级微网格运行体系、三级扁平化指挥机制和镇-村-网格-微网格-包联户5级网格工作塔群，出台《花街镇战时应急网格工作指引》《花街镇突发事件应急指挥预案》，激发微网格团队力量，确保战时统一指挥、指令一触即达。

我们在每个网格都设立了党小组，建立了由入党积极分子、志愿者、热心村民构成的战时微网格储备池，同时设立微网格积分指标体系，初步明确积分指标10项，餐饮、医疗、教育等各类优惠待遇6项。花街镇党群办主任徐爽说，我市9·30疫情期间，花街镇微网格团队累计参与大规模核酸检测及清村扫楼工作4585人次，充分发挥了铁脚板作用。

一盘棋 构建多元智治新格局

细数近几年小界岭村的变化，该村网格长满脸自豪。曾经的小界岭村矛盾频发、管理混乱，现在却是和谐有序、宜居宜业。旧貌换新颜的背后，离不开以数字化为抓手的精密智管。

小界岭村外来人口众多，这些新鲜血液在带来活力的同时也引发了诸多治理难题。为此，花街镇创新外来人口服务管理模式，在小界岭村率先开展外来人口管理试点，构建全方位智慧治理物联网，增设智能门禁、智慧摄像头、智能充电桩等855套(个)，实现外来人口即到即知、即到即管，同时通过与历史数据碰撞，逐步建立花街外来人口管

理预警模型，实现重点楼栋、重点地区人员险情预判预警和精准管控。

每日一早，花街镇巡护员微信群就响个不停，联络员一桩桩记下，整理后分别向村里以及相关部门对接交办。如今，上下贯通的整体智治格局正在花街镇形成。

除了探索数字精密智管，花街镇靶向发力，在网格管理基础上推进乡村振兴大巡护一体化改革。通过整合资规、农林、水务、应急各部门的河(湖)长、林长、田长等10余支队伍及其部门巡护资金、资源，此前设置的上百个巡护岗位，如今只需要专职的13人，实现了

巡护队伍的一体化、专职化、专业化、年轻化，可谓是瘦身强体两不误。这些巡护员担任着生态哨兵的角色，每日穿梭在山林、农田、乡村、水库，将其巡护过程中发现的信息及时上报给联络员，再由联络员将信息汇总通报给相关部门，做到早预防、早发现、早处理，让山野间事事有人管，件件有落实。

目前，花街镇山水林田湖巡护率、问题跟踪率达到100%，问题主动发现报告数量提升4倍，各类风险隐患消除效率明显提升，生态安全屏障得到有效加固。