

省中小企业数字化改造“学样仿样推广法”现场会召开 我市初级数智工厂年底将增至60家

11月3日,省中小企业数字化改造“学样仿样推广法”现场会在我市召开。过去一年,我市中小企业数字化改造成效显著,形成轻量级数字化改造的“永康样板”,助力省内各中小企业夯实转型升级底座。

据悉,我市以初级数智工厂建设为样本,坚持分批、扎实推进中小企业数字化改造(以下简称“轻量级数字化改造”),不仅保证了推广的质量与实效,更形成了“学样仿样推广”的良性循环。首批10家样本试点企业及20家样本推广企业都已有成效。再过三个月,30家样本推广企业也将陆续完成改造,并上线运行。



会议现场

扎实打造精品样本 一年掀起改造热潮

据悉,去年9月,通过省智能制造专家委员会(以下简称“省智专委”)调研指导,我市选择在电动(园林)工具行业推广轻量级数字化改造,按照“找准公约数、试成一批样本、带动一片企业”模式,首批选择10家企业作为数字化改造试点。今年5月,我市趁热打铁,选择20家企业作为第一批复制推广企业,历经3个月,全部完成改造。当前,第二批复制推广企业,已经延伸到了电器厨具、休闲器具等行业,改造企业负责人的感觉也从一头雾水转变为醍醐灌顶。

永康推广轻量级数字化改造“学样仿样推广法”,决心大、学样仿样推进快,行业云平台+小快轻准产品服务模式创新成效好,企业学样仿样推广自觉性高,已经形成“学样仿样推广”的新格局。省智专委主任毛光烈说,当前,工业企业数字化转型已经进入数字化、网络化、智能化阶段,数字化与智能化密不可分。然而,任何企业的改革任务不是一次就能完成的,需要分阶段推进、分步骤完成。这与省委提出以“产业大脑+未来工厂”为引领的要求完全一致。

记者了解到,我市在确定电动(园林)工具细分行业作为第一批轻量级数字化改造对象后,首先是以“从物料到半成品制造再到产品组装”为重点,着力抓好“电机、塑料配件、机械作业部件”等主要配件的生产单元、制造产线与成品组装产线、物流线的数字化改造,配套推进生产全流程的数采系统建设,为初级数智工厂奠定了基础;再是围绕解决“提高自加工+外部采购等物料与零部件的齐套率”等制约行业利润增长共性难题的目标,从打通齐套采购管理、零配件仓储与物流精准配送及产品装配管理等业务流程数据体系入手,完成了电动(园林)工具细分行业的初级数智工厂样本建设,提高了样本的质量与可学可仿性。同时,政府出面,解决影响行业利润增长定位不准确、轻量化投资改造标的不清晰、工程价款与工期不透明、操作性培训实训不到位等问题,并提供优质服务,极大消除了中小企业“不敢改”的顾虑。

一年半,推广60家。永康坚持分批轻量级数字化改造“学样仿样推广”的这种做法看起来“慢了”,实际上却“快了”,完全符合我省提出“好中求快、稳中求进、高质量推广”的企业发展要求。这般史无前例的推广效率,更是为省内广大中小企业建成初级数智工厂提供了“永康样板”。毛光烈表示,如果说江山、兰溪、长兴、北仑、新昌是“学样仿样推广法”的创新者,那么永康就是“学样仿样推广法”率先带头的推广者。

下一步,我市将轻量级数字化改造“学样仿样推广法”作为工业稳进提质的重要抓手,加快研究制定超常规发展的政策举措,引导更多行业、更大范围积极参与“学样仿样”,着力打造成五金八大行业数字化改造竞相仿样的样板。

试点改造企业样本一

改造成效 信息传递流畅 质量合格率增加

11月2日,在金华市高就机电设备有限公司(以下简称“高就公司”),员工作业轻松、信息传递流畅,尤其是生产车间里的多块电子显示屏,系统界面清晰呈现实时生产进度、质量监控数据。智能高效的生产形式凸显了轻量级数字化改造的硕果。

数字化改造打通了公司销售、生产、仓库多部门的信息壁垒,订单多部门关联,实现信息透明化、数据化、实时化,能让每一个员工全方位了解公司生

产情况。高就公司采购部经理应珍向大家介绍,新技术的融入,让企业人力成本减少的同时,生产效率却明显提高,产品合格率还在原基础上提升了2%。

与此同时,轻量级数字化改造大大减轻了生产车间一线班组长的工作量。以前班组长每天要花1个小时开工单,所有编号、型号都要手写,一旦出现错误要花更长时间来纠偏,而现在使用平板电脑或者手机,只需1分钟至2分钟就能完成所有工作。

参观企业心得 轻数改 增加工序流畅性

在高就公司,听到此处,来自东阳市的浙江南磁实业股份有限公司(以下简称“南磁公司”)代表吴梦蝶眼前一亮。该公司是一家专业生产加工磁性材料、钕铁硼、磁钢等产品的中小企业,其主要产品钕铁硼从配料开始,经熔炼、氢碎、制粉、混料、取向成型等十多道工序,每道工序都离不开手工作业。加之产出时间长、每道工序的控制工艺和参数既不相同又相互影响,对此,该公司愈发重视产品质量管理控制能力的提升。

数字化理论讲得再怎么天花乱坠,不如亲眼

所见。不久前,我们在政府部门的牵头下,和维拓公司签署了相关协议,预计今年12月底正式开始改造,我十分期待。吴梦蝶说。

中小企业数字化基础薄弱,但数字化转型的需求很迫切。维拓科技负责人表示,针对制造型企业生产管理和经营过程中面临的生产进度不清晰、采购需求不明确、质量问题难追溯、库存数量不准确、计时计件易出错等共性问题,通过轻量级数字化改造,改“出平台化、模块化、标准化的”云管家,会帮助企业看清自身问题点,并相应优化各个生产环节。

试点改造企业样本二

改造成效 物料齐套率提升 减少积压

无独有偶,在永康市晓诚电器有限公司(以下简称“晓诚公司”)生产车间,这里呈现的是通透的模块化布局。该公司员工周君明掏出平板电脑,点开维云智造App,通过将库存管理、在制品进度、采购到货情况一键带出,仅仅6分钟至8分钟,便完成了排产计划。

相较以前订单下达后的排产计划工作,操作人员减少了1人至2人,效率却提升了8倍。同时,由于物料齐套性的管理水平大幅度提升,物料齐套率从65%提升到了90%。作为企业“轻数改”的亲历者,周君明直呼改得好。

感同身受的还有该公司生产经理郑杨。他说,仓库是连接生产与交易的重要环节,在供应链上下游中间起着非常重要的作用。对企业来说,仓储管理除了需要对货品实施有效的保管和养护,还要保

证高效的库存控制及进货、发货。随着公司的发展,生产业务不断扩张,原先的人工管理方式早已力不从心。而“轻数改”巧妙解决了这个问题。

据了解,晓诚公司是我市首批参与轻量级数字化改造试点企业之一。今年4月,该公司完成采购、品质管理、订单管理等基础共性场景搭建,七大场景模块逐一“生效”。8月,该公司又进行了仓库管理这一场景模块的升级改造。

通过数字化改造,在仓库管理改造后,公司已实现标准的物料识别卡管理,物料按库区、库位摆放,借助系统中库存管理做好物料出入库管控,形成规范的出入库单据,减少库存积压,库存资金需求从600万元降到400万元,库存周转率提升35%,这一变化是改造后最显著的。晓诚公司董事长陈杰雄说。

参观企业心得 轻数改 让物料“动”起来

物料齐套率的大幅度提升,能极大降低企业生产运作的风险。尤其是产品型号繁多、更新频繁、零件类似的企业,效果更佳。兰溪市纺织行业智能制造首批试点企业浙江万舟控股集团有限公司信息中心副主任卓叔泰颇有心得。他认为,于物

料而言,何时采购能确保生产不缺料,又不需要建太高库存;于生产而言,在需要时,有需要数量的对应物料上线是关键,而这些做到的前提就是计划的准确。准确的计划基于滚动预测、生产提前期锁定、日生产计划锁定等。