

全力破解中小企业管理难题 全程数字化管控 效率提升八成

7月21日,在金华市高就机电设备有限公司(以下简称 高就公司),一名仓管员正悠闲地拿着平板电脑,核对物料库存,只需几分钟,就完成了入库单据的精准录入。然而,就在几个月前,却是另外一番景象:因仓库时常出现零配件缺少等情况,导致生产进度缓慢且混乱,无法保证产品质量等。得益于实打实的轻量级数字化改造,现在公司的每一笔账都一目了然。高就公司董事长施颖芳说。



金工车间生产忙



仓储管理井然有序

聚焦传统仓储管理 数据赋能业务增长

● 经信视界看制造 ● 数字转型谋发展

在数字经济时代,中小企业数字化转型是大势所趋。去年10月,我市推出首批电动工具N+X轻量级数字化改造项目,高就公司就是率先试点的10家企业之一。

此前,高就公司传统的仓储管理因其过度依赖人工统计、纸质信息传递,导致库存管理混乱、仓储数据滞后等,在一定程度上限制了企业的高效发

展。为了扭转这个困局,高就公司应用数字化仓储管理系统,降低仓库人力成本,提高仓储作业效率,沉淀出具有价值效用的数据资产,以数据赋能业务增长,实现仓库数字化转型。

基于不同岗位的工作需求,整合多操作平台(包括手机端、设备端和PC端),让所有员工都能实现数字互通和即时操作。我们只需登录云端,就可以直观地看到生产订单信息,订单清楚地显示客户名称、对应的商机、产品对应的产品库情况。下单之后,部件开始生产,只要在系统上信息核对正确,无需

再进行人工确认。施颖芳说。从订单的排产、物料下发采购、产品生产到成品发货,该公司通过全流程数字化管理,订单周期缩短15%,部门间沟通协调效率提升80%。

同样作为首批试点企业的浙江东立电器有限公司,通过内部分析统计,仅质量这一项改革,任务执行率、产品合格率分别提升了20%以上、2%。

记者了解到,今年,我市首批试点企业基础共性场景全面上线,并在行业内形成多个具有标志性的改造样本。今年5月底,10家试点企业基础共性应

用场景已全面上线运行并完成项目验收,改革成效初显。

日前,我市召开轻量级数字化改造第二批试点启动会,纵深推进轻数改工作。会议公布了我市第二批20家轻量级数字化改造试点企业名单,并邀请省智能制造专家作轻量级数字化试点改造实施及服务的情况介绍,继续围绕建设省级电动(园林)工具行业产业集群新智造试点,聚焦电动工具行业特点,结合我市中小企业需求,着力打造中小企业数字化、智能化改造“共富引擎”。

开启数改“孵化器” 提升企业数字化发展理念

作为“中国电动工具之都”,我市电动工具行业拥有生产和配套企业1700多家,其中规上企业150家;2021年行业总产值达145亿元,占全市工业总产值14.4%;产品远销欧、亚、非等地的100多个国家和地区。近年来,我市电动工具行业加大科技投入,注重科技创新,加快新产品开发,电动工具系列产品已从单一化向多元化、现代化、新颖化方向进军,形成独特的“工匠精神+高

新技术”相融合的行业特色。

然而,变革总是与保守同行的。在问卷调查过程中,对于开展数字化改造,仍有不少企业瞻前顾后,持怀疑态度。

对此,从去年开始,市委、市政府开启数改“孵化器”,举全市之力引育试点企业。如出台专项奖励政策,对列入试点的改造项目,经验收通过后,最高给予70%的政策补助;发挥电动工具行业

协会、企业信息化促进会等作用,积极开展政策宣讲、外出考察等活动,破除企业传统路径依赖,提升企业数字化发展理念。

此外,我市还建立市领导和机关部门联系试点企业制度,形成政府、企业、工程服务机构三方协同推进的工作机制。市经信局与工程服务机构实行“一周一会,一日一报”的日常工作机制,实时跟进项目实施进度;同时,督促、落实

专人负责试点项目实施和方案优化,要求工程服务机构第三方发挥优势,从南京、杭州、长沙等地共抽调实施顾问、产品经理、开发工程师等30余名专业技术人员,形成产品咨询、项目实施、系统开发及产品优化全流程服务闭环,为工程有序推进提供强有力的技术支撑等,着力破解中小企业“缺资金改不起”“缺样本不敢改”“缺人才不会改”等难题。

融媒记者 程明星 实习生 陈可睿

讲文明树新风 公益广告

社会主义核心价值观

富强

民主

文明

和谐

自由

平等

公正

法治

爱国

敬业

诚信

友善

中共永康市委宣传部 永康市精神文明建设办公室 永康市融媒体中心 宣