

# 工业之母 亟待多要素聚合求突破

## 我市模具行业强链发展的思考

相比周边县市,我市模具行业起步较早,为永康五金的发展奠定了良好的基础。但近几年来,模具行业与五金产业的发展出现脱轨现象,在小五金向大五金,传统五金向科技五金蜕变过程中,模具制造业反而成为五金产业转型升级的短板,曾经名声远播的永康模具逐渐被周边县市赶超。市模具行业协会会长舒智盛说。

今年,我市提出强链补链打造高质量产业集群的目标,模具行业从业者心中燃起了重振模具产业的信心。



模具行业企业前往大连考察交流(资料图片)

### 模具企业 群体庞大个体弱小

我市五金制造产业发达,模具需求量巨大。五金制造的蓬勃发展,模具的作用不容忽视,各种五金产品中,60%至80%的零部件都依靠模具成型。

目前,我市模具企业相对较为集中,形成经济开发区的神州模具城以及金山东路、古山镇世雅、城西区块的模具市场。据不完全统计,我市拥有模具生产及配套相关企业2300余家,从业人员约5万人,其中高级技师约80人,技师100人。

模具企业尽管看起来数量很多,但是发展质量令人堪忧。现有模具企业中,规上企业仅6家,除了极少模具企业拥有自建厂房,绝大部分企业都是中小型民营企业和个体户,他们以租用店面的形式进行加工生产,生产条件相对低端。

我们的模具用于汽车底盘加工铸造,订单主要面向国内大型汽车制造商,很少与本地制造企业合作。永康腾毅汽车模具有限公司总经理徐毅介绍。正如他所说,目前真正上规模,且为我市本地五金产业提供模具加工制造服务的模具企业的确少之又少。

相较于庞大的模具生产企业数量,我市模具制造长期处于中低端水平。现阶段,为我们提供模具的企业大多数来自江苏、上海等地,他们能够满足企业对模具的复杂程度、精密度、强度、使用寿命等方面的需求。尽管价格和售后服务方面,比不上本地模具企业,但是耐久度方面,外地模具企业能帮我们减少更多生产成本。浙江飞剑工贸有限公司董事长助理、公共关系部部长徐亮说。

据相关调研数据显示,我市制造企业中,55%的企业分别会优先考虑技术模具技术水平高,40%的企业会优先产品质量好。当本地模具企业无法满足制造需求时,相应的模具加工业务外流也就无法避免。

融媒记者 吕高攀

### 技术人才装备成为模具发展瓶颈

我市每年模具加工制造的蛋糕,总量大概是150亿元,但是七成以上被宁波、台州、广东等外地企业吃掉了,其中大部分都是附加值较高的中高端模具系列。舒智盛说。

对于我市模具行业发展始终在中低端徘徊的现象,舒智盛坦言,硬件设施、技术人才的缺乏是关键,由于这些主要因素的限制,模具企业制造水平跟不上多品种开发、高质量生产的需求,与模具先进地区的差距越来越明显,成为恶性循环。

目前,我市自发集聚的三个模具市场,经营环境和物业质量比较差,没有规划,配套设施不全,档次很低,难以形成完整的产业

链,模具行业企业低价薄利,发展后劲不足。在作坊式个体经营户为主的模具企业中,拥有50万元至100万元加工中心设备的企业不足10%,百万元以上的先进设备约50台,整个行业技术水平和设备装备落后广东、宁波等地15年以上。

受限于装备和技术,我市模具企业主要以塑料模、冲压模和压铸拉升模为主,只能加工低端、小型且技术含量和附加值相对较低的模具,专业高端的模具设计、高精度加工、检测、试模等程序尚处于空白阶段。与此同时,由于自动化生产水平依然处于较低水平,模具设计、产品开发能力较低,我市模具企业生产周期要比

广东、宁波等地更长,产品使用寿命仅为高端制造地区的三分之一,甚至二分之一。

往高端模具制造领域进军,对我们企业来说,最关键的还是相应的技术人才。永康昊臻自动化模具厂负责人应旺盛说。由于企业规模以及产业配套因素的限制,我市模具企业想要吸引高端技术人才,付出的成本要比其他地区高出近50%。

引才难的同时,我市模具行业还缺乏系统的人才培育体系,除市职技校每年培养100多人模具专业技工外,整个行业依然沿袭传统的师带徒培养模式,出师后依然从事中低端模具制造,不利于行业从创业型向创新型升级。

### 多维度抬高模具行业发展基石

针对我市模具行业发展短板,在近日召开的模具产业发展工作座谈会上,参会行业代表积极建言献策,多维度开启模具行业强链模式。

舒智盛介绍,模具产业的发展,与产业链聚集区域的建设息息相关,一个集科研、教学、设计、制造、加工、检测等现代化、智能化、信息化于一体的模具产业园区的谋划已刻不容缓。可以通过提高准入门槛,引进国内外知名模具制造企业的同时,扶持本地优质模具制造企业,提升模具产业园的建设水平,使其成为全市高端模具生产制造的标杆。目前,我市周边地区如缙云壶镇、新碧镇等都已经开始规划打造模具产业园,并向我市不少模具企业抛出了橄榄枝。

现阶段,现有的模具城和模具市场已经无法满足部分企业做强做大的需求,引进更多先进设备和技术人才,扩大生产规模都

需要相应的场地支撑。政府集中规划,或出售或租赁,都可以为模具企业的发展提供更充足的空间。永康市福源模具有限公司总经理朱旭明说。

提升模具产业发展新空间的同时,有关人士认为,模具产业集聚发展中可以进一步加快服务平台建设,构建工业互联网的产业生态体系,推进跨领域跨行业协同创新、推动工业化和信息化的深度融合。通过聚合资源、创新服务、提升能力、构建生态,将平台打造成为行业引领、区域领先的模具行业企业数字化转型应用推广公共服务平台,为企业提供先进的信息化基础环境、企业智能制造服务。

针对高端先进模具制造设备相对匮乏的局面,该平台可联合有条件的企业以集中购买的形式,购置高端设备、软件,提供设备、技术、信息共享服务,提高高端机床利用率,提升设计水平和

模具质量。

另外,我市可以通过培育本地龙头企业,形成行业标杆,引导行业走智能化、专业化道路;充分发挥行业协会的作用,建立统一的行业标准和模具产业的良性竞争机制,引导模具生产企业形成协作网络,在专精的工序环节内,取长补短,形成设计、加工、生产和热处理到检测的一条分工明确、协同配套的大生产链。

产业的发展壮大离不开人才的支撑,特别是新生力量的培育。模具制造加工专业现在已经是学校的重点学科,意在加强对在校或在岗的各种模具设计制造人员的培训。同时,我们也希望模具制造领域的高级技工深入学校,或者校企联合培养的方式,打通人才培养关键环节。其中,模具设计、模具开发、模具维修、CAM/CNC工程师、数控编程、数控加工等方面的人才培养将成为重中之重。永康职技校校长王钟宝说。