



从一数通用到城市大脑的华丽转身

——我市数字化转型之路深度解读(下)

今年3月,习近平总书记视察杭州城市大脑运营指挥中心时指出,城市大脑是建设数字杭州的重要举措。通过大数据、云计算、人工智能等手段推进城市治理现代化,大城市也可以更聪明。从数字化到智能化再到智慧化,是建设智慧城市的必由之路,前景广阔。省政府下发《浙江省深化最多跑一次改革推进政府数字化转型工作总体方案》和《浙江省城市大脑建设应用行动方案》,全面推广城市大脑建设应用。

2020年,是十四五规划谋篇布局之年。胜人者有力,自胜者强,我市重整行装再出发,城市大脑发力跨越。市大数据局主动对标、积极作为,全力以赴推进城市大脑规划建设。

通讯员 彭亚浓

1818+N 我市城市大脑架构模式

我市城市大脑总体目标清晰、定位精准,建设总方向与上级保持高度一致,在前期对接沟通中,得到了省大数据局相关领导及业务处室的高度认可。它以深化最多跑一次改革为总牵引,围绕民生零次跑、政务一件事,依托城市大脑掌上之城建设,聚焦系统融合、综合集成,以场景化的多业务协同应用为抓手,推动数据在云上、应用在掌上、智治在脑上,打造整体智治云上永康现代政府,提升县域治理体系和治理能力政府现代化

水平,努力打造全国数字赋能整体智治的现代政府县域样本,为建设重要窗口贡献永康力量。

我市城市大脑架构模式最终定调为1818+N:即1个公共基础智慧底座+8大平台+18个协同应用+N个特色应用。

一是夯实116公共基础智慧底座,即升级1个区域特色数据仓,新建1个智治管控中心,创建人工智能、时空信息、视频综合、物联感知、区块链、统一应用6大公共服务平台。

二是打造应急联动指挥平台、环境治理指挥平台、社会治理指挥平台、城市运行指挥平台、联合治堵指挥平台、政务运行综合平台、便民服务综合平台、产业发展综合平台8大平台。

三是启动数智应急、碧水蓝天智慧治水、无废永康、畅行丽州智慧后勤、静默执法、永葆E康智慧民政、智慧三农、数字园区等18个协同应用建设。下一步围绕社会、民生等领域,持续推动个性化、有特色的创新服务和实践,探索N个特色场景应用。

有关方案印发实施 城市大脑建设启动

市委、市政府是敏锐的、前瞻的。2019年8月,市委办、市府办联合下发三定规定,明确市政府办公室挂市大数据发展管理局牌子。同年11月,市政府高瞻远瞩提出建设城市大脑,并将其列入2020年政府工作报告:高水平抓好城市管理。打造数字城市,实施城市大脑建设三年行动计划,建设一体化公共数据平台,加快开发数字化、多元化应用。城市大脑建设不仅是省政府数字化转型的重点任务,也是提升县域治理体系和治理能力现代化、打造整体智治、唯实惟先现代政府的重要载体。我市重点以城市大脑和掌上之城为主线,推动政府数字化转型工作迈上新台阶。

2019年11月,市大数据局向市政府提交了《丽州CPU城市大脑建设基本思路》。随后,全市摸底1个多月,部门调研50多次,专题研讨10多次,全面征求意见3轮,反复修改30多篇,6月份完成《永康市城市大脑规划设计方案》《永康市城市大脑建设应用三年行动方案》编制。同年7月9日,我市举行省级专家论证会评审,特邀浙江大学、之江实验室、金华市大数据局等7位数字化领域专家,以及市人大办、市府办、市政协办、市发改局等17家相关单位领导,联合评审通过《永康市城市大脑规划设计方案》。专家组一致认为,规划方案编制思路清晰、目标明确、内容完整、重点突出,既注重与上级平台衔接联动,又突出永康区域特色、前瞻性和可行性。规划方案提出了微循环、小循环和大循环的三层架构以及创新实验室,体现了永康城市大脑特色。同年7月17日,《永康市城市大脑规划设计方案》《永康市城市大脑建设应用三年行动方案》经市十七届政府第50次常务会议审议通过,同年9月,印发实施,标志着我市城市大脑建设正式启动。

在此期间,市政府主要领导多次指示、亲自过问,专题听取汇报,深入研究部署,进一步对我市城市大脑的总体目标、整体框架、特色应用等核心要素给予清晰定位和方向把关。



我市城市大脑专家初审现场

倾力打造 多位一体的城市大脑

按照一次规划、分步实施原则,我市计划用三年时间(2020年-2022年),倾力打造集AI指挥、决策、联动多位一体的城市大脑。

2020年,我市完成城市大脑顶层设计,编制城市大脑规划设计方案和三年行动方案,升级区域特色数据仓,率先启动数智应急、碧水蓝天智慧治水、无废永康、永城数治、畅行丽州智慧后勤、智慧民政等15个协同应用。

到2021年,夯实公共基础智慧底座,我市启动六大公共服务平台建设。城市大脑八大平台全面启动,并在交通、城管、医疗、教育、政务等领域实现综合应用。

到2022年,我市城市大脑八大平台基本建成,启动智治管控中心建设,推进跨部门、跨地域和跨行业的协同作战,建立从感知、预警、分析、联动指挥的城市管理闭环,实现态势感知、监测预警、分析研判、联动处置、决策指挥、城市客厅等六大功能,创新城市联动机制,打造城市服务体系。

通过3年建设,我市争取实现永康特色的九个一目标:一仓汇聚、一云共享、一网感知、一图呈现、一屏可见、一键指挥、一令通行、一机智享、一脑智控,集AI指挥、决策、联动多位一体城市大脑的特色应用成效凸显,力争城

市运行效率和城市管理品质处于国内领先水平,为全国数字赋能整体智治提供县域样本。

2019年11月以来,市大数据局紧锣密鼓谋划建设城市大脑,探索总结出十步走、十强化一套工作机制。第一步是统筹谋划,初定思路;第二步是考察学习,研究模式;第三步是全面调查,摸清家底;第四步是项目预审,编制计划;第五步是成立团队,整体谋划;第六步是顶层设计,优选应用;第七步是比选机构,全面启动;第八步是密集调研,编制方案;第九步是意见征集,组织评审;第十步是提交决策,正式实施。同时,通过强化顶层设计、强化组织保障、强化专班机制、强化牵头统筹、强化协同联动、强化场景谋划、强化流程再造、强化行动计划、强化建整并举、强化要素保障等十项配套举措,高标准推进城市大脑建设,提升城市治理现代化水平。

省政府提出整体智治唯实惟先现代政府目标,我市力争五个高,倾力打造一体化城市大脑。

一是高水平整体谋划。全面贯彻新发展理念,树立全市一盘棋思想,深化政府数字化转型。政府主导、大数据局牵头、多部门协同,全面加强整体谋划,打破各自为政、信息孤岛、烟囱林立现象,致力打造上下衔接联动、区域特色

鲜明的整体智治云上永康现代政府。

二是高起点集成设计。按照省政府打造整体智治现代政府的目标要求,深化规划设计引领工作,立足实际,统一编制规划设计方案,突出前瞻性和可行性,为建设高效集成的城市大脑打下坚实基础。

三是高站位统筹部署。政府统一部署、部门牵头落实,分步推进相关项目规划、数据归集、安全保障、运营模式、进度安排、资金预算等工作,全面提升民生服务和城市治理。

四是高效率联动协同。探索创新1516N的联动机制,创设微循环、小循环和大循环的三层流转架构,城市大脑进行统一接报、会商研判、分流处置、过程可视化、考核评价,同时注重与上级平台衔接联动,实现省市县三级联动共享。

五是高密度合力推进。从去年11月份开始,由大数据局统筹,协同30多个部门,紧密配合、齐心协力完成《永康市城市大脑规划设计方案》编制,坚持稳中求进、进中求新,提升数字赋能。

下一步,我市将以城市大脑为核心,由市大数据局牵头,汇聚部门合力,建好智慧底座,加快应用落地,整合提升原有系统,推进数据共享交换,充分发挥数据价值,全面提升我市市域治理体系和治理能力现代化水平。