

创新工作机制 全员发动落实 江南街道重点项目攻坚掀起‘百团大战’

山水新城建设、小微工业园建设、教育项目建设、老旧小区改造、南溪湾公园建设、饮用水工程提升……放眼整个江南街道，一场重点项目攻坚的‘百团大战’已经拉开序幕，每到一处，都能感受到一派热火朝天干事创业的氛围，各项重点项目有序推进。千帆竞发东风劲，百舸争流势如虹。炎热的天气反而激起江南街道党员干部干事创业的火热劲头，项目建设热潮一浪高过一浪。

全力以赴 加快推进 63个建设项目

在龙川学校二期工程建设推进现场，江南街道工作人员、湖西村党员干部相互配合，有的扛起汽油锯，有的抡起伐木斧，有的用力推倒大树，项目地块的清表工作快速有序推进。完成前期的政策处理和清表工作之后，龙川学校建设的二期工程很快将进入施工阶段，30多亩的土地上，一幢幢教学大楼将拔地而起，成为龙川学校小学部的教育基地。

许码头社区城中村改造指挥部，党支部书记胡剑峰的声音略显沙哑，但依然铿锵有力，10多名村干部扎堆凑在一起，研究城中村改造进展情况，仔细分析拆迁户签约意向和心态，部署工作。4月中旬疫情基本结束之后，许码头城中村改造工作小组快速进入工作状态，与30多个业主代表分批或者单独谈话，了解实际问题，解开业主的心结。胡剑峰、周汉锋等村干部挨家挨户上门拜访，打“亲情牌”，取得了实际成效。目前，许码头社区城中村改造已经完成签约212户，集体土地幢房签约率达76%，接下来，江南街道将与村干部一起组建8个攻坚组，逐一破解难题。

沿着溪心安置区外围，一根根崭新的淡黄色围墙立柱整齐地排列起来，几名工作人员正在立柱之间安装围栏。溪心安置区已经建成10多年，小区各项设施老化严重，空间狭窄，乱堆乱放、养鸡种菜随处可见。今年，溪心安置区改造工程启动，垃圾乱堆、违建丛生、电动车乱放、下水道不畅、绿化损坏严重等问题，都将通过这次改造集中得到解决。

“架起围墙只是溪心安置区改造的第一步，完成老旧小区改造后，映入眼帘的是绿树环绕、绿草如茵的环境，宽敞平坦的道路、整齐划一的停车位、设施全新的充电桩。”江南街道办事处主任陈子顺介绍。

江南山水新城南四环路施工现场，大型挖机与渣土车配合默契，地面清理和平整工作快速推进，工程进展顺利，离不开江南街道党员干部与大溪塘村班子成员的有力推动。连日来，大溪塘村党支部书记曹永旭与村委会主任梅孝波顶着炎炎烈日，快速有序地清点苗木，处理农作物，为工程推进‘开路’。

新冠肺炎疫情防控进入“下半场”后，江南街道逐步将工作重心转到复工复产上来，确保两手都要硬、两战都要赢，南溪湾公园项目建设就是其中一个缩影。该街道按照‘目标不变、任务不减’的要求，加强统筹、分工负责，协调配合、狠抓落实，加大政策处理力度，加快项目建设进度，确保项目如期推进。

炎炎夏日，江南街道重点项目建设的步伐丝毫没有放慢，城中村改造项目拔地而起，民生工程提升群众满意度，闲停项目‘解锁’活力密码。作为全市重点项目最多的区块，江南街道‘满弓劲发’，63个建设项目全面推进，奋力跑出高质量发展的‘加速度’。



人大代表签约项目现场



许码头社区城中村改造签约



清表现场

全身投入

受疫情影响，江南街道重大基础设施项目建设普遍出现了时间紧、任务重等情况。为了助推重大基础设施项目建设，江南街道牢固树立‘项目为王’理念，聚焦征地拆迁、老旧小区改造、美丽城市建设等难点工作，紧盯目标任务，加强协调服务，着力强弱项、补短板，充分保障项目建设，致力打造特色品质街区，提升居民生活质量。

领导干部带头靠前指挥，全体人员奋战在项目一线，摸清情况、解决问题，快速推进政策处理，加班加点

奋力跑出发展‘加速度’

赶进度，迅速掀起了大干热潮，确保重点项目加快推进。

在全体党员干部鼓足干劲的全力冲刺下，江南街道重点工程的一系列成果浮出水面：半年度完成征收土地8.5万平方米，拆迁建筑面积10.2万平方米，清表面积14万平方米，迁移坟墓300多穴，搬迁苗木2万平方米。外国语学校、永康农商银行大楼2个项目已落地，公墓二期、公墓连接线、江南街道老旧小区改造、小微园基础设施建设项目、入城口安置区基础设施续建工作有序展开。其中，

老旧小区改造项目正在开展招标工作，计划8月底前开工，临溪小微园基础设施建设项目已完成初步方案设计，很快将进入施工阶段。43个涉及政策处理的项目有序推进，基本实现无障碍施工。

“一切围绕项目转、一切盯着项目干”。江南街道把重点项目建设摆在更加突出的位置，心无旁骛抓招引，不折不扣抓落实，全心全意抓服务，确保各个重点项目跑出“加速度”，为新旧动能转换、又好又快跨越发展积蓄磅礴力量。

全新模式

“大塘沿村拆迁安置项目是疫情得到全面控制，街道工作逐渐回归正轨后的首场硬仗，仅仅用了20多时间，561户村民的安置签订工作取得了圆满结果，153个行政诉案件得到基本化解，十年遗留问题得到有效解决。由此，江南山水新城首个楼盘项目正式开工。”江南街道党工委书记吕建说。正是这场硬仗，一套全新的工作模式逐渐成型：项目制、链条式、全员化的工作方法在实践中被证明切实行之有效。

据悉，在推进重点工程项目过程中，江南街道推行项目制，一个项目由一个班子领导分包，成立3人到5人工作小组，倒排计划，严格落实责任，建立健全群众工作联系机制，推动联系服务群众工作常态化、长效化、制度化。以工作小组核心，项目负责人为“网绳”，形成跨部门横向联系、纵向责任一杆到底的工

项目制 链条式 全员化

作模式。同时，在项目推进过程中，单靠街道的力量是单薄的，江南街道动员一切可以动员的力量，团结一切可以团结的因素，全员化攻坚，加强与派出所、综合行政执法中队、司法局等部门之间的协作，“两代表一委员”乡贤能人也在其中发挥了重要的推动作用。

“这个时候站出来，是为政府分担工作压力，更是想为群众谋福利，不愿意他们错过好政策。”这是我们应该做的事情，身为‘两代表一委员’，我们只是在履行职责。”在这种时候，能够因为自己的身份疏通工作的‘堵点’，我觉得非常荣幸。”……攻坚号角吹响后，江南街道‘两代表一委员’纷纷表态，主动作为，加入了上门做工作的队伍。他们也跟着夜夜工作到凌晨，利用自己的人脉千方百计找关系，苦口婆心劝说，打出‘好友牌’‘亲情牌’，力争‘攻破’那些还带

有抵触心理的村民的心理防线，希望努力扭转他们根深蒂固的错误思想，成绩斐然。

在大塘沿拆迁安置工作中，市人大代表徐有林上门走访时，遇到了因拆迁费的问题抵触情绪的村民。感觉到他们话语中透露出不信任，徐有林当场决定，自己拿出100万元，抵押在双方都信任的第三方人员手里。“现在街道的干部都做得脚不沾地，没有时间专门研讨解决这个问题，但政府是一定会解决问题的，希望他们能够多点信任。”最担忧的问题，有了‘名人’来担保，村民的心结打开了，相关的三四户就这样签下了协议。

各个重点项目推进现场，大家都已经非常熟练地运用问题难点的认领制度，调查研究、政策解读、向上联系、落地指导，大力推进江南街道建设项目攻坚。



大塘沿安置区块火热建设中