除了经济的平稳

经济开发区作为

运转、生活充裕富足

百姓对幸福生活的期

待还包括什么?答案

工业经济主战场 ,有

各类工业企业近

2000家,各类经营

主体 5000 多家,除

了本地常住人口2.8

万人,还吸引了外来

人员约19万人前来

创业、工作、生活。面

对企业多、商铺多、人

多、出租房多、工地多

等现状带来的各类矛

盾和风险隐患 ,开发

区党工委积极探索、

不断完善 ,于去年创

新构建了 1+3+N

大调解体系,在开发

区综治中心、派出所、

司法所等基层政法组 织的基础上 总结 枫

桥经验 织密矛盾纠 纷调解网络,形成纵 向互动、横向结合的

合力 激活民间力量,

按照就地、就近原则,

致力用身边人调解身

边事 ,实现矛盾不上

交 纠纷不出村企 打

造独具开发区特色的

龙山经验 升级版。

解体系经过一年多的

实践探索 ,已初见成

效 ,并涌现出了不少

民间多元化解矛盾的

示范企业和先进个

人 ,而浙江顺虎铝业

有限公司和调解员李

天明则成了助力平安

园区建设的样本。

1+3+N 大调

就是平安。

## 创新"1+3+N"大调解体系,调处纠纷更接地气

## 看开发区多元化解矛盾的民间样本

## 顺虎铝业公司连续8年实现劳动争议零投诉

记者了解到 顺虎铝业公司于2011 年3月成立劳动争议调解委员会,是开 发区较早成立调解组织的企业。

2017年3月,在市总工会、市人社局 以及开发区党工委的支持下,该公司党 支部、工会牵头对劳动争议调解委员会 进行规范化改造提升 组建专业化的调 解团队 ,完善各方面调解制度。升级后 的劳动争议调解委员会主任和副主任分 别由该公司党支部书记程红雪和工会主 席、党办主任陈荣东担任 其余4名委员 都是在该公司工作多年的老员工 ,且在 员工群体中有较高威望。该公司在成立 劳动争议调解委员会的基础上,还专门 成立法律监督委员会 ,确保矛盾调处工 作严格遵循现行法律法规,调处程序更 具规范化 ,努力将劳动纠纷化解在企业

劳动争议调解委员会成立之初 必 司的调解工作并不是十分顺畅,尤其是 针对一些工伤矛盾纠纷,不少员工潜意 识都认为调解委员会肯定是为企业说话 的,信任度不是很高。当时,公司向员工 公开涉及劳动仲裁、法律援助等部门的 联系电话 并提供派车服务 带这类员工 去相关部门了解政策。这样一来二往对 比后 ,员工发现 ,自己求助相关部门是多 余的。陈荣东说。这几年,该公司员工 一旦发生工伤、矛盾等纠纷 都倾向于在

和别的老乡比 ,我觉得自己是幸运 的 ,找到了好东家 ,各方面保障都很完 善 ,让我们工作生活没有 后顾之忧 。 谈及劳动争议调解委员会 ,顺虎铝业公 司铝板车间的员工张立忠感触很深。

去年5月,张立忠因操作不慎发生 工伤,被鉴定为十级伤残。去年12月31



日,该公司劳动争议调解委员会对张立 忠的工伤事件进行调解,确定他不仅可 以通过人力社保局获得工伤保险赔偿 金 .该公司还将支付工伤期间的工资、住 院补贴、十级伤残的一次性就业补助金 等 ,合计 1.46 万元。

调解结束不久,我就收到了公司 支付的 1.46 万元补助金,没有任何拖 延 真的很感谢调解委员会的帮助。张 立忠说。

事实上,张立忠的工伤赔偿能顺利 解决 除了有该公司调解委员会当好后 盾,还得益于该公司为员工提供了完善 的保障体系。近几年公司都是超标准为 员工缴纳工伤保险,一旦发生工伤纠纷, 严格按照法定标准赔付。特别是从 2018年开始,公司不仅为员工缴纳了工 伤保险、医疗互助保险,还额外为车间一

线员工缴纳了每人每年800元的商业 险。陈荣东介绍,正是因为有商业险托 底,该公司员工一旦发生工伤,所得赔偿 都是超过法定赔偿金的100%。

值得一提的是 顺虎铝业公司不仅 连续8年实现劳动争议零投诉,还于去 年被列入第三批非公有制企业、商(协) 会劳动争议预防调解示范工作单位。去 年,省总工会基层工作部领导到该公司 参观劳动争议调解室 ,认为这个做法为 企业构建和谐劳动关系起到了重要作 用,值得在全省推广。

顺虎铝业公司的劳动争议调解委 员会,很好地发挥了非公企业调解组织 的作用。开发区党工委副书记李维彪 说,该公司已经一步步稳稳地朝着党建 强、发展强、治理强的 三强 之路迈进, 值得开发区其他企业学习借鉴。

## 金牌调解员李天明调处矛盾有招接地气

只要是你老李在调解,我就信服。 近日 在开发区综治中心 ,一起工伤引起 的医疗费纠纷被成功化解。当事人王某 和班某在开发区调解员李天明一番 春 风化雨 下握手言和 双方在调解协议书 上签字的同时都说了同样的话。

这位被群众亲热地唤作 老李 的金 牌调解员 别看他个头小小的 ,但在调解 方面已是开发区的 名人 ,更成了开发 区 1+3+N 大调解体系的活招牌。

李天明,今年64岁,原是开发区小 鸽警务室的一名巡逻队员 ,后来成了开 发区安企强防协会的中队长。因其对开 发区各片区的村庄、企业都很熟悉 ,加上 有丰富又接地气的调解经验 ,现已成了 开发区专职调解员。

李天明从事调解工作10多年,一副 老花镜和一只黑色公文包是他参加矛盾 纠纷调处的标配,公文包里一摞摞装订 得整整齐齐的调解协议书 则是他的 战 果 。在开发区人的印象中,似乎没有李 天明调解不了的矛盾。不管是企业还是 农村,只要碰到棘手的矛盾和纠纷,都会 向李天明求助 ,他总会不厌其烦地接下 来,主动上门调解。

让开发区派出所所长倪建春印象深刻 的一起纠纷 当属去年发生的一起经济纠 纷。矛盾纠纷的当事双方是舅舅与外甥 女的关系,外甥女办厂,舅舅为外甥女做 配件加工。由于各种原因 他们之间合作

不愉快 发生了矛盾。因涉及经济方面纠 纷 双方当事人各说各有理 互不退让 矛 盾升级。舅舅多次大闹外甥女工厂 外甥 女多次报警求助,一直调解未果。

李天明了解该纠纷的来龙去脉后, 主动参与调解,当起了 谈判专家 。他 分头对当事双方做思想工作 跷之以理, 动之以情。经过李天明一下午耐心调 解 ,多次爆发激烈矛盾的舅舅和外甥女 最终化干戈为玉帛,达成一致并签订和 解协议。

调解工作 不单是用心去倾听和观 察,还要能急当事人所急,想当事人所 想 :具体工作中既要学会察言观色 更要 深入调查,摸清底细,再仔细分析案情, 找出矛盾的根源 在法律的框架下 从根 本上解决纠纷。面对很多人向他请教矛 盾纠纷调处经验 ,李天明总会毫无保留 地分享自己的 招数。

老李很敬业 我们都被他的精神感 动。倪建春说,经过老李调解,当事人 都能满意而回。因为遇到纠纷 老李能 一碗水端平 ,让当事双方觉得公平 ,不 偏袒、讲公道。

虽然李天明已逾六旬,但还是希望 能多为辖区百姓办点实事。他的手机 24 小时开机 ,有时候忙了一天回到家刚 吃上一口热乎饭,接到求助电话后又立 马出门了。我觉得累点不要紧,辖区和 谐平安是我最想看到的。特别是看到当 事人剑拔弩张进来 握手言欢离去时 感 觉自己比中了大奖还高兴。李天明说。



记者 徐敏 通讯员 李露露