

聚势谋远 借势克难 驭势善为 市发改局真抓实干打好项目攻坚战

2018年,永康奋力攻坚,坚持不懈引项目、推项目、抓项目,取得了良好成效。不过,内审外观之下,依然存在差距和不足。想要更好更快地实现高质量发展,必须真抓实干、大干快干,全力打好项目攻坚战。

项目是扩大投资有效的支撑点,是促进经济稳增长的压力石,是高质量发展的内引擎。发改局作为投资综合管理部门,在全市项目建设推进中肩负着重任。

如今,2019年项目攻坚战已至中场,各项目犹如万马奔腾朝着最终的目标奋进。作为全市项目的大管家,发改局是如何紧盯项目,谋划全市高质量发展全局的?接下来又将如何快马加鞭,助力打好这场项目攻坚战?

良好势头中找差距 直面问题寻求对策

数据显示,2018年我市固定资产投资完成95.7亿元,增长12.7%,居金华第三,高于全省的5.6%,金华市的8.2%,四大结构性投资指标均保持两位数高速增长。共争取省级以上资金2.89亿元,位列金华各县市前列。

有投资,也有切实的项目推进。去年,省重点、金华市重点建设项目分别完成年度投资计划的111.6%、120%,2000万元以上项目完工27个、开工23个,330国道改建、义永公路、王力安防、永车轨道交通等一大批重大项目顺利推进。

与此同时,随着《政府投资项目工程变更管理办法》的出台实施,项目管理变得更为规范,全市单次工程变更金额30万元以上的项目数降至50个,下降54.5%,变更总额下降31.5%。而随着绿色通道、审批标准化、代办制等机制不断健全,一般企业投资项目开工前审批平均用时仅71天,最多100天,实现率达100%。

2018年的良好发展势头,为2019年打好项目攻坚战奠定了良好基础。但是,远看终极目标,审视发展大计,对标先进地区,市发改局也发现了一些差距和不足,主要存在重视不够、投资结构不良、项目招引不足、项目质量不高、政策处理不快等五个问题。

面对问题,市发改局迎难而上,按照市委市政府统一部署和要求,把想项目、储项目、讲项目、争项目、引项目、推项目作为重中之重的工作来抓。

针对重视不够、政策处理不快等问题,发改局通过优化服务力促审批提速增效,紧盯重点加强项目推进与管理力度,切实推进当前项目建设,针对投资结构不良、招引不足、质量不高等问题,市发改局着力于提升系统项目谋划水平,积极主动对接竭力争抢要素资源,为后续发展聚势谋远。一手抓眼前,一手抓长远,发改局做好全年工作布局,助力打好项目攻坚战。



市发改局局长何志云陪同省发改委会同领导调研项目工作。

市发改局创新设置周三审批会商日取得实效。

打通“最后一公里” 项目审批再提速

我这个项目从立项到拿到施工许可证才一个月时间,没想到现在企业项目审批会这么顺、这么快。落地于花街黄山小微园的浙江力普电力科技有限公司年产50万套电力金具建设项目,于今年2月27日备案,3月28日就已拿到施工许可证,总经理胡明晓大赞:最多跑一次。改革以来,永康企业投资项目审批速度快,审批部门服务态度好,营商环境大大提高。

力普公司项目不是个例,在企业投资项目开工前审批实现最多90天,已经是常态,在2018年企业投资项目开工前审批平均用时就已经达到71天。而今年以来,市发改局进一步牵头组织建设局、自然资源和规划局、供电公司等行政审批和市政公用服务部门,发起一般企业投资项目审批最多90天,改革,改革力度加大,改革要

求更高,按照一个阶段、一个牵头部门、一次性审批原则,实施统一收件、并联办理、限时办结、统一出件,通过全流程跟踪服务项目,跑出了永康企业投资项目审批加速度。

从最多100天到最多90天,缩短的是项目审批时间,增长的是全市项目建设速度。目前备案项目均已实现最多90天目标,平均用时40.5天,相比去年提速42.96%,项目审批实现平均用时2天,不超过3天,相比去年同期审批时间提速40%,项目审批环境不断优化。

为了让项目审批提速改革更加高效,发改局针对项目审批中牵涉部门多、权责难以厘清等难点问题,创新探索推行周三审批会商日制度,实行周一定期申报、科室集中审核、周三定期会商,帮助项目业主打通开工前审批最后一公里。

在5月初举行的首次会商日上,交通局、建设局、教育局、民政局、唐先镇、永康宾馆等6个项目责任单位就提交了14个项目审批难题,涉及国资办、自然资源和规划局、建设局、水务局、环境分局等多个审批部门。会商日上,众多部门合力拆解问题共商对策,审批难题逐个击破,最终14个项目难题基本解决,项目单位纷纷表示满意。截至目前,发改局已经连续开展了四期投资项目周三审批会商日活动,基本解决审批难题21个。

市发改局相关负责人表示,今年将继续以最多跑一次改革为牵引,开辟项目审批绿色通道,简化项目审批流程,推动企业投资项目审批优化,继续完善实行局长、业务分管局长联合会审、会商审批制度,变项目单位跑为部门内部跑,力促项目审批再提速。

紧盯重点清障拔钉 加大项目推进力度

前两天,记者在位于花川路的城西新区第二中心幼儿园项目建设现场看到,该项目主体工程已经完工,外墙基本粉刷完毕,工作人员正在室内进行内墙粉刷。据介绍,该项目用地面积9.5亩,建筑面积6176平方米,总投资1400多万元,主体工程于4月份完工,现已进入装修阶段。

城西新区第二中心幼儿园建设是市政府十大民生实事项目,也是附近百姓最关注的项目之一。该项目顺利完工,将大大缓解城西新区公办幼儿园入园难的问题,增强该区域百姓的获得感。

在全市,这样重点项目还有很多。如何为重点项目建设清障拔钉,

成为市发改局在推进项目建设过程中最主要的发力点。为此,发改局通过组建专班、清单倒逼、定期会商、督查通报、进度亮灯等推进机制,千方百计做到重点项目快落地、快动工、快推进、快见效,引领和促进经济社会高质量发展。

我们会按月度明确建设计划和政策处理攻坚计划,根据完成情况对项目分级亮灯,连续3个月亮黄灯或是连续2个月亮红灯的项目作为蜗牛项目,进行挂牌督办,要向市委、市政府做出书面承诺,并在《永康日报》上公示,迫使各责任单位形成合力,加大项目推进力度。发改局相关负责人说。

与此同时,发改局还严格实行每

周召开项目投资线工作例会,实行项目工作周周清。开展局内部项目管理人员大练兵,建立项目一线服务小分队,18个重大项目均配备1-2名跟踪服务人员,实现全员共抓项目。建立项目联络员投资例会制度,以会代训,提高各单位项目工作能力。

为完善项目管理,发改局制定完善了相关工程变更管理细则,进一步规范工程变更管理,提高投资效益。完善项目投资考核机制,强化差异化、实效性考核,充分发挥考核正向激励作用。开发项目管理平台,发挥数字化管理系统的作用,推动实现项目全过程动态管理,大幅提升项目管理的有效性。

蓄势提升谋划水平 聚力争取要素资源

长足发展,既要登高,也要望远。市发改局不断夯实脚下基础,加快项目推进的同时,更是放眼全局,着力为长远谋划蓄势聚力。

提升系统项目谋划水平,积蓄长远发展势能。树立项目谋划全市一盘棋理念,围绕优势产业和未来发展重点领域,聚焦省市县长工程、省重大产业项目、省重点项目等可要素支持的范畴,谋划一批事关永康经济转型发展的好项目,不断夯实项目建设根基。建立各镇(街道、区)、行业主管部

门和市级项目储备库,发挥好重大项目谋划会商机制、项目前期分级协商机制,前期工作节点对标机制等作用。积极适应投融资新政,制定《永康市重大项目前期经费拨付操作细则》,发挥好前期过桥资金作用,实现资金无缝对接。编印《项目前期工作指引》,进一步明确各项流程及所需要件,解决不熟悉项目前期流程的工作人员跑多次的问题。

竭力向上争抢要素资源,凝聚未来发展力量。接下来,发改局将紧盯

国家宏观经济走势,认真研判国家产业政策和投资导向,选准切入点,编印《发改部门资源要素争取工作指引》。通过建立资源争取项目储备库、点对点指导服务、专人专项跟踪、主动沟通汇报等举措,积极主动将更多项目挤进上级项目盘子,最大限度得到土地、资金等要素支持,做到能争取的资源全部要争取,能申报的项目一个都不落下,把更多要素资源的活水引向我市。

记者 王导 通讯员 胡美珍 梅金燕