

“

40年前,古山镇垟塘村掀起浙中大地第一股创业热潮,走出了对永康五金影响深远的 垟塘之路。从最初偷偷摸摸赚钱被办 学习班,到家家户户都办有家庭小作坊从事小五金的生产,再到如今部分企业不断扩展五金产品的品种,成为国内同行业企业中的佼佼者。垟塘之路的第一腔炉火,点燃了改革开放的创业激情,培育了一代又一代自强不息、奋斗不止的永康企业家,将永康建设成为汇聚全球五金的 五金名城。

民营经济的 炉火 生生不息

垟塘之路 40年启示录



垟塘村如今依然有60%以上的户办有家庭工厂。垟塘村不同规格的衡器产品。垟塘村的衡器销往全国各地。

记者 杨成栋 摄

割资本主义尾巴年代 偷偷摸摸赚钱被办 学习班

早在明朝和清朝,垟塘村的村民就靠制作木杆秤为生,是远近闻名的钉秤村。上世纪50年代,村民又学会了修磅秤,加工磅秤零配件。在那割资本主义尾巴的年代里,该村男女老少全捆在 三分田地里闹革命。尽管如此,村民仍想尽办法偷偷摸摸地钉秤挣钱。

有的村民吃过晚饭后,关起门来,点上蜡烛或煤油灯,在昏暗的灯光下镶秤花,有的村民吃过晚饭尽快睡觉,晚上10时后再搬出小铁炉打秤钮,为了减轻铁锤和铁墩撞击发出的声音,便在铁墩下垫着破棉絮,有的村民让十三四岁的孩子镶秤花、打秤钮,如果一个集市能打出100套秤钮,就有10多元的收入,能抵上一个月挣的工分钱。

改革开放前,垟塘村有胡库公社 资本主义老窝 之称。公社每次办 学习班,总要从垟塘村找人充数。那些年,村里先后有90多人被叫到公社参加 学习班。

1970年,垟塘村办起了秤钮组,1975年又创办了钉秤组,把钉秤工具集中到大队,统一上下班,采取以工分计酬的办法,但大家吃官饭打官鼓,开着小铁炉磨洋工。原材料浪费惊人,厂里职工矛盾重重,厂外群众意见纷纷。

改革开放创办家庭工厂 垟塘经验被广泛宣传

党的十一届三中全会后,特别是1981年全面推行家庭联产承包责任制后,垟塘村村民纷纷开办了家庭工厂。

村里也顺应村民要求,让他们自找业务、自产自销。可难题来了,衡器及配件的推销与业务承接多数是与国营集体单位打交道,需要介绍信和统一发票,汇款需要单位和账号。

村里就把一家一户的家庭工厂组成联合体,办了五金厂,确定专人管理日常事务,统开介绍信、销售发票等,按每户销售额计算,6%上缴国家税收,1%上交公社作管理费,3%作为大队集体积累。

一时间,垟塘村80%以上的农户开出衡器制造作坊。有了积累后,村里购买了3台冲床替代手工工序,大大提高了工效。1982年,垟塘村总收入从1979年的16万元猛增到71万元,人

均收入5年增长了6倍多,成了全县有名的 冒富村。

1982年秋,时任金华地委书记厉德馨到垟塘村考察。厉德馨走进一间厂房,一站就是10多分钟,3名农民工专注干活,没有一人抬头看他。厉德馨大加赞扬:干活这样卖力,大有希望。

此后,厉德馨在金华各市县常委上岗培训会上讲了垟塘现象。年底,他在金华市公社书记会议上大力推广了垟塘经验。《金华日报》《浙江日报》《人民日报》纷纷报道垟塘经验。

家庭工厂的快速发展,使垟塘村形成了年产上百万件衡器产品的能力,购销专业户、运输专业户等应运而生。精通手艺的留守,负责衡器及零配件的加工,能说会道的 满天飞,到全国各地推销产品,还有负责装卸、办托运的,垟塘村衡器及配件慢慢形成了一条完整的产业链。

大力扩展五金产品品种 推动民营经济健康发展

40年过去了,如今的垟塘村依然有60%以上的户办有家庭工厂。走在垟塘村工业功能分区,依然是一派热火朝天的景象。

垟塘村村委会主任应志友介绍,目前该村主营产品有不锈钢门、保温杯、童车、滑冰鞋、衡器、不锈钢网篮等。垟塘之路,闯出了名堂,但也成了制约垟塘村小企业发展的圈子,让小企业难以摆脱 低小散 的窠臼。

不过,垟塘村也有一些企业走出了不一样的发展道路。超人集团从最初生产 方岩牌剃须刀,逐步发展成为国内最大的剃须刀生产企业,成为小家电企业中的佼佼者。雄泰集团从最初加工保温杯配件(不锈钢管),到自主生产保温杯,如今成为我市纳税超千万元企业。从手工秤到台秤再到电子秤,大阳衡器的产品销往全国各地及海内外,走在行业前列。

归根到底,垟塘之路 是改革之路,是对因循守旧的冲击与变革。与垟塘村的这些企业一样,我市许多民营企业从小到大,从单一产业到多行业,做到了与时俱进、不断发展。凭借着解放思想、垟塘之路,永康企业家发扬 抢抓机遇、创业创新、迎难而上、克难攻坚、敢于担当、求真务实 的永康精神,乘势而上,四轮驱动发展乡镇工业,最终把我市建设成为享誉海内外的 五金名城。

大事记

- 1969 永康第一批社队企业创办
- 1978 全县社队办集体企业达1000多家
- 1982 中共金华地委书记厉德馨到垟塘村考察,提出农村奔小康要走“垟塘之路”。《金华日报》头版连续介绍了垟塘经验
- 1983 全县有户办工业企业4000多家,生产千余种日用小商品,行销29个省市
- 1984 县委、县政府相继制定了一系列支持乡镇集体和个私企业的优惠政策
- 1992 市政府要求在撤区、扩镇、并乡工作中继续贯彻“抓乡、扶村、引个”的指导方针,出台一系列新举措,将个体、私营工业的发展推向新高潮
- 1996 超人集团荣获全省最佳民营企业称号,70家企业跻身全省重点民营乡镇企业行列
- 2000 实施“五金名城”战略,个私经济持续健康发展
- 2016 全市规模以上工业企业达617家,规上工业企业工业总产值1018.1亿元

记者 李梦慧