



吴斌:掀起汽配产业“盖头”

——对话纳税双百企业掌门人(35)



合达公司总经理 吴斌

记者 吕高攀



永康这片五金热土上,金属材料加工一直都是强项,浙江合达铝业有限公司无疑是该领域中的佼佼者之一。沉浸铝制品加工行业多年,合达公司显然对此熟悉得深入骨髓,并在农机和汽车动力系统配套产业开创出一片天地。

如今,合达公司进入深度调整期,“机器换人”“两化融合”的熟练应用让其制造水平如虎添翼,在铝制品配件领域,“合达”拥有更多的话语权。

人物印象

金属材料及其半成品生产行业最大的特点是投入大、见效慢,需要企业主能够沉下心来认真钻研,尽管正式接手企业仅两年,吴斌显然对此有着深刻的理解。作为两兄弟中的老大,吴斌主要负责企业管理运营,老成的性格让他并不把自己归入“年轻人”的行列,生产车间成为他最熟悉的地方,侃侃而谈中透露出来的对金属制品特性的了解显然并非坐在办公桌前就可以做到的。

在吴斌看来,金属材料领域是理工科中的理工科,需要大量的专业技术沉

淀,动力系统缸盖更是对产品的设计和精度要求极高。与其沉稳的性格迥异的是,吴斌对企业管理的理念非常超前,他建立完善的技术创新人才体系和培养框架,积极寻求国内高校、科研院所的科技资源支持,建立广泛的战略合作联盟。

今年,吴斌与浙江水利水电学院相关专业达成合作,引入11名应届毕业生,并将其置于智能化生产环节锻炼,培养符合“合达”生产体系的专业化人才。

对话吴斌

问:汽车产业的快速发展,为动力系统配套提供了非常广阔的空间,你对企业未来发展怎么规划?

吴斌:国内汽车保有量的快速增长,刺激汽车制造产业呈现爆发式扩张,从国内现阶段产能投入来看,未来两三年内,我国年汽车制造能力可达5000万辆。对我们配套生产企业来说,这确实是一个非常利好的消息。

从前几年开始,我们对“合达”的发展战略实行微调,由农机配套向汽车配套转变,开发出的一系列动力系统缸盖产品,为国内大型汽车生产企业提供上游服务。这对我们的生产制造能力水平提出了进一步要求,特别是产品的精度和成品率。现在我们的产品已经得到众泰等多家国内整车制造商的认可。

与国内市场同步,我们也在

积极融入国外汽车产业的供应链体系,中东、印度等“一带一路”沿线国家市场正向我们敞开。今年,我们参加了美国的相关展会,带去的样品获得许多当地采购商的青睐,他们表示出进一步接洽的意愿。

同时,国内外汽车保有量在不断扩大,近五年年均增长超过1400万辆,今年上半年,全国的汽车保有量达到2.07亿辆,随着新车销量持续增长,必将催生广阔的汽车后市场,它也将成为我们未来发力的重要方向之一。我觉得,未来5年,该市场将成为一个容量巨大的蛋糕,特别是像我们这样的配件生产企业,发展前景相当可观。

问:进入汽配行业,对产品的性能要求更高,你如何提高自身的技术和生产水平?

吴斌:现在,国内的制造水平在不断提升,我们当然也不能例外,“机器换人”“两化融合”是新常态下的必然选择。新一轮工业革命已经到来,对于我们制造企业来说,既是挑战也是机遇,智能化生产让我们解放了双手,给我们注入了无穷能量。

去年开始,我们相继投入上千万元,引进铸造机器人、卧式加工中心以及部分自动化流水线,全面改良模具,提升生产能力和做强产品性能。比如,我们引进的性能和效率都处于世界一流水平的GROB卧式加工中心现在已经进入测试运行阶段。近3米高的封闭性加工中心不仅可以适用于我们全类型产品,且效率提升了4倍。现在3个员工就可以管理6台设

备,只需处理上下料、搬运等简单的工序。

可以说,智能化生产设备的引入,让我们产品在稳定性、刚性、加工精度方面都有了更出色的表现,特别是很多复杂的角度和面的加工方面,我们收获巨大,最直接的成果是人力成本大大减少,产品质量稳步提升,产量大幅增加。这些看得见的直接效果,而由此产生的管理成本下降、生产效率递增,以及市场拓展等,也对我们的发展大为有利。

同时,根据新产品和新工艺,我们逐渐形成了一套先进的产品研发流程管理和技术,在关键技术和基础研究方面也取得了积极的进展,同时利用多年来形成的研发能力和工程能力将这些成果在公司内转化成生产力,做强行业品牌。

我的难忘时刻

多年合作伙伴点赞“永康制造”

不久前,一位来自江苏的采购商走访合作伙伴,他把最后一站定在“合达”。除正常的合作洽谈外,他离开之前提出的特殊要求,让我因为“永康制造”而倍感自豪。

由于双方之间的相互信赖形成的稳定合作关系,我与该采购商已经多年没有面对面交流,当所有正常业务商洽完成后,他提出让我帮他寻求一款“永康制造”,该产品是在他走访日本客户时相中的。当时由于行程紧张,最后没有来得及购买。

他回到国内之后,经过多方打听,得知这款产品为“永康制造”,同样的产品在日本售价

折合人民币高达四五千元,国内售价仅需1000多元。

最终,当这位采购商拿到心仪已久的礼物时,由衷感叹“永康制造”确实强大,一款看似简单的五金产品,凭借精工细作和优良的性能,已经在行业主流市场中占据了一席之地。

对于合作伙伴的赞誉,身为永康五金产业的一份子,我感到发自内心的自豪,同时也激发了我对提升自身生产制造水平的强烈愿望,让我觉得过去一段时间所有的投资都显得非常值得,做强做精五金产品,增强企业发展后劲,努力为“永康制造”添砖加瓦。

诚信务实

团结创新

吴斌



永康日报全媒体同步
对话纳税双百企业
掌门人